

REFERAT Udvalget for Sundhed og Forebyggelse 2018-2021 d. 23-09-2019

Mødedato Mandag d. 23. september 2019 kl. 15:30

Mødested Udvalgsværelset

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Høring - Drøftelse af udkast til fælles kommunal strategi for unges sundhed.....	4
Nøgletal 2019 2. kvartal.....	7
Politisk ledelsesinformation august 2019.....	8
Udlejning som familieboliger - Havlit.....	9
Sundhedsfagligt tilsyn - Hjemmesygeplejen.....	11
Orientering fra formanden.....	14
Underskriftsark.....	15

Punkt 159: Godkendelse af dagsorden

00.22.00-A00-130-17

Beslutning

Dagsorden godkendt.

Punkt 160: Høring - Drøftelse af udkast til fælles kommunal strategi for unges sundhed

29.09.00-A00-136-01

Sagens kerne

KKR's Embedsmandsudvalg for Sundhed i Region Hovedstaden har udarbejdet et udkast til strategi for og inspirationskatalog til at fremme lokalt samarbejde mellem kommuner og ungdomsuddannelser med henblik på at bedre unges fysiske og mentale trivsel. Udvalgene for Sundhed og Forebyggelse, Erhverv og Beskæftigelse samt Skole, Uddannelse og Dagtilbud præsenteres for strategien og inspirationskataloget med henblik på høring og drøftelse.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalgene drøfter udkast til strategi og inspirationskatalog med afsæt i følgende spørgsmål

1. Generelle bemærkninger til strategi og inspirationskatalog?
2. Hvordan kan strategien og anbefalingerne bedst blive brugt til at styrke det lokale samarbejde med ungdomsuddannelsesinstitutionerne?
3. Giver strategien og anbefalingerne anledning til at styrke det lokale samarbejde med nabokommunerne i oplandet omkring ungdomsuddannelsesinstitutionerne?
4. Er der behov for at supplere inspirationskataloget med yderligere indsatser fra kommunens egne tiltag?

Beslutningskompetence

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse

Beslutning

Sagen er drøftet.

Sagsfremstilling

Vaner og adfærd, som påvirker vores sundhed, formes i ungdomsårene. Flere unge eksperimenterer med alkohol, tobak og stoffer. Hver fjerde ung drikker for meget, 250.000 unge i Region Hovedstaden har prøvet at ryge hash, og 27.000 unge vil gerne stoppe med at ryge. Dertil kommer, at hver femte ung angiver at have dårlig mental sundhed, svarende til ca. 41.000 af Hovedstadens unge.

De unge har deres hverdag i ungemiljøer på ungdomsuddannelser - gymnasier, erhvervsskoler og FGU - som ofte går på tværs af kommunegrænser. Derfor skal løsninger på mange af udfordringerne være tværkommunale og udvikles i dialog med skolerne.

KKR Hovedstaden afholdt i 2016 en række dialogmøder med politikere fra sundheds- og psykiatriudvalgene samt kommunernes administrationer. Her blev fælleskommunale udfordringer og ønsker til fælles handling på sundhedsområdet drøftet. Dette arbejde resulterede i tre fælleskommunale KKR-mål for sundhed. Det tredje mål "Bedre fysisk og mental sundhed hos de unge" blev vedtaget i KKR Hovedstaden 2017.

Af det tredje mål fremgår det, at KKR skal:

- Etablere en fælles strategi for fremme af fysisk og mental sundhed på tværs af kommuner og ungdomsuddannelser.
- Udarbejde et idékatalog med konkrete eksempler.

Embedsmandsudvalget for Sundhed har nu udarbejdet et udkast til strategi og inspirationskatalog. Relevante fagudvalg opfordres til at drøfte, hvordan materialet bedst kan bruges i samarbejdet med ungdomsuddannelsesinstitutionerne for at fremme unges fysiske og mentale sundhed. Der er også mulighed for at foreslå nye og lokale initiativer til inspirationskataloget.

Strategien har fokus på mental sundhed, alkohol, stoffer og tobak. Kommunernes fælles opgave er at:

- Indlede samarbejde med ungdomsuddannelserne og indbyde til partnerskaber om unges mentale sundhed samt brug af alkohol, stoffer og tobak
- Lægge vægt på strukturelle indsatser i samarbejde med ungdomsuddannelserne (fx ryge- og alkoholpolitikker på skoler)
- Målrette kommunale indsatser til alle unge på ungdomsuddannelserne uanset hvor stor en andel, der kommer fra andre kommuner
- Etablere de nødvendige interne kommunale fora for udveksling af viden om unges sundhed og koordinering af sundhedsindsatser
- Danne tværkommunale samarbejder omkring ungdomsuddannelser, der har matrikler i flere kommuner
- Gå i dialog med rektorforeningerne om at styrke unges fysiske og mentale sundhed.

Inspirationskataloget indeholder eksempler med forskellige kommunernes nuværende indsatser inden for mental sundhed, alkohol, stoffer og tobak på ungdomsuddannelserne. Det gælder fx kurser til personlig styrke, forældremøder om stoffer, bekæmpelse af flertalsmisforståelser, røgfrie miljøer, fælles alkohol- og rygepolitikker med mere. Ideen med kataloget er, at kommunerne kan hente inspiration til at få strategiens vision og principper omsat i virkeligheden. Der er også mulighed for at kommunerne bidrager med nye og lokale initiativer til inspirationskataloget inden det udgives.

I Halsnæs Kommune har Udvalget for Sundhed og Forebyggelse formuleret et mål om, at ingen unge skal ryge. I den forbindelse har Sundhed- og Ældreområdet fremsat ønske til partnerskab med gymnasiet og det nye FGU om forskellige tiltag til begrænsning af rygning.

Sundhedsafdelingen er i kontakt med Frederiksværk Gymnasium og der har i det nye skoleår 2019 været fokus på at forebygge rygestart ved hjælp af kampagnen "But Why". Det er trykt plakater og delt videoer på facebook. Gymnasiet står dog overfor flere forandringer med valget af en ny rektor og en ny elevrådsformand. Blandt andet derfor har der ikke været afholdt et møde om partnerskab. Tidligere har sundhedsafdelingen drøftet muligheden og fået tilsagn til at afholde rygestopkurser for eleverne på gymnasiet. Men for at opnå en rimelig kvalitet og deltagelsesprocent skal det nærmere aftales efter hvilket koncept man skal tilbyde unge rygestop, og hvornår. I foråret var det ikke optimalt med rygestop af flere årsager, herunder eksamen. Gymnasiet vil også gerne lade lærere uddanne til rygestopkonsulenter på skolen, men udfordres i forhold til tidsmæssigt at afholde kurserne. Indtil videre afventes det, at nye mennesker besætter posterne på Gymnasiet og så forventer sundhedsafdelingen, at den nye KKR- strategi og indsatskatalog kan bidrage til et godt udgangspunkt for et kommende partnerskab.

FGU (Forberedende GrundUddannelse Nordsjælland – placeret på Hanehoved) - åbnede august 2019.

Sundhedsafdelingen kontaktede i maj/juni 2019 skolen med henblik på, at indgå et partnerskab og et samarbejde om at forebygge rygestart og fremme rygestop blandt de unge. Der forestår en nærmere dialog med skolen om, hvordan dette partnerskab mere konkret kan etableres.

Efter høringsperiodens udløb den 21. oktober vil Embedsmandsudvalget for Sundhed behandle de indkomne input med henblik på, at KKR Hovedstaden kan godkende strategi og inspirationskatalog primo 2020.

Herefter vil den endeligt vedtagne strategi blive udsendt til kommunerne med henblik på at styrke samarbejdet lokalt og gensidig inspiration.

Lov- og plangrundlag

KKR målene er resultatet af et kommunalt vedtaget samarbejde i Hovedstadsregionen.

Konsekvenser

Sagen kan bidrage til bedre mental og fysisk sundhed blandt unge og til et bedre samarbejde om dette, såvel lokalt i kommunalforvaltninger som på tværs af kommuner.

Høring, dialog og formidling

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse bliver hørt.

Efter høringsperiodens udløb den 21. oktober vil Embedsmandsudvalget for Sundhed behandle de indkomne input med henblik på at KKR Hovedstaden kan godkende strategi og inspirationskatalog primo 2020.

Herefter vil den endeligt vedtagne strategi blive udsendt til kommunerne med henblik på at styrke samarbejdet lokalt og gensidig inspiration.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

KKR strategi - unges sundhed_FINAL.PDF

KKR strategi - unges sundhed - inspirationskatalog.pdf

Punkt 161: Nøgletal 2019 2. kvartal

29.00.00-A00-7-19

Sagens kerne

Der fremlægges kvartalsvis afrapportering af nøgletal og politiske målepunkter til Udvalget for Sundhed og Forebyggelse.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Sundhed og Forebyggelse tager orienteringen til efterretning.

Beslutningskompetence

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse

Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse godkendte på mødet den 4. marts 2019, at der fremadrettet vil blive fremlagt kvartalsvis afrapportering af nøgletal og politiske målepunkter.

Afrapportering for 2. kvartal fremlægges til orientering.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Nøgletal og politiske målepunkter 1. halvår 2019.pdf

Bilag 2 Beskrivelse af nøgletal målepunkter (Sundhed) 26 april

Punkt 162: Politisk ledelsesinformation august 2019

00.00.00-G01-50-19

Sagens kerne

Nøgletal fra familieområdet i Social Service og Familier

Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Sundhed og Forebyggelse tager sagen til efterretning.

Beslutningskompetence

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse

Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Tre gange årligt udarbejder Social Service og Familier en rapport med nøgletal fra afdelingerne på familieområdet. Det drejer sig om Familieafdelingen, Sundhedsplejen, PPR og som noget nyt også Center for Børn, Unge og Familier. Diagrammet fra Center for Børn, Unge og Familier giver mulighed for at følge antallet af forløb i centeret og tyngden i opgaverne. Rapporten er vedlagt som bilag.

Rapporten viser bl.a., at det er lykkedes at få nedbragt anbringelsestallet i forhold til sidste år, og at der viser sig en tendens til, at sagstallet i Familieafdelingen er lavere end de forrige år. PPRs sagstal er stabilt over flere år på lidt under 900 sager.

Høring, dialog og formidling

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

Nøgletal fra familieområdet august 2019

Punkt 163: Udlejning som familieboliger - Havlit

27.00.00-A00-82-01

Sagens kerne

Siden omdannelsen af bofællesskabet Havlit 1 og 2 i 2017 har der været udfordringer omkring udlejning af lejlighederne. De lejligheder, der benyttes til bofællesskabet Havlit, er opført som ældreboliger. Målgruppen for ældreboliger er ældre og handicappede med betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. Der er generelt ikke efterspørgsel på disse boliger fra målgruppen, og derfor har Halsnæs Kommune besluttet, at boligerne udlejes som familieboliger til unge med psykisk sårbarhed, som forventes at have et midlertidigt behov for et tilbud om støtte. Boligselskabet har godkendt dette.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Sundhed og Forebyggelse tager orienteringen til efterretning.

Beslutningskompetence

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse

Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Social Service og Familier har i forbindelse med bofællesskabet Havlit visitation til ni boliger i Hundested, der er mærket som ældreboliger. Det drejer sig om Gærdesmuttevej 1C-1H, Havlitvej 3B-3D og kommunal støttefunktion på Havlitvej 3A.

I 2010 overgik visitationen af boligerne fra ældreområdet til socialområdet, da boligerne kun med besvær kunne udlejes til ældre. I perioder stod især de små et-værelses lejligheder tomme og måtte udlejes uden for målgruppen. De andre boliger kunne kun udlejes med besvær. Sundhed og Ældre bekræfter, at dette også ville være tilfældet i dag, da boligerne stadig ikke er særligt egnede til ældre.

Efter overgangen til socialområdet er boligerne stadig blevet udlejet efter almenboliglovens (ABL) § 105 til borgere med handicap (psykiske lidelser). Disse borgere er i målgruppen for ældreboliger, når de har en betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. Udlejning efter ABL § 105 med socialpædagogisk støtte efter Servicelovens § 85 sidestilles med et længerevarende botilbud efter servicelovens § 108. Det giver blandt andet borgeren ret til frit valg mellem de to typer af botilbud.

Byrådet godkendte den 27. juni 2017, at Havlit 2 blev nedlagt. Havlit 2 var et tilbud for voksne med psykiske lidelser som alternativ til botilbud, mens Havlit 1 var et tilbud til psykisk sårbare unge. Den 28. november 2017 godkendte Byrådet, at Havlit 1 blev udvidet fra seks til ni pladser, hvor tre boliger fra Havlit 2 blev anvendt til udvidelsen.

Imidlertid er der siden udvidelsen af Havlit 1 ikke blevet visiteret borgere til tilbuddet. Det meste af 2018 blev brugt til at afvikle det eksisterende tilbud. Derefter er der ikke visiteret borgere ind i det nye tilbud på Havlit, da det ikke er vurderet at der er borgere med en varig og betydelig funktionsnedsættelse, som kan profitere af tilbuddet. De unge, som ville have gavn at bo på Havlit, vurderes ikke i målgruppen for en indsats efter ABL § 105 med servicelovens § 85, da de vil have behov for en midlertidig og ret tidsbegrænset indsats og ikke et længerevarende botilbud.

Målgruppen på Havlit vil være unge 18-30-årige med psykisk sårbarhed, der primært vurderes at komme fra en indsats i Ungeværket. Det er typisk unge, der har behov for at flytte hjemmefra/ få en stabil base for at kunne profitere af den støtte, de modtager for at blive fastholdt i uddannelse, lære at bo selv og få deres hverdag til at fungere. Deres problemstillinger er ikke så store, at de unge har behov for et tilbud sidestillet med længerevarende botilbud. Hvis det viser sig, at den unge senere vil få brug for et mere varigt tilbud, skal de visiteres til et andet tilbud.

Udlejning af ældreboliger som familieboliger

På baggrund af ovenstående vurderes det, at der ikke er generel efterspørgsel fra målgruppen for ældreboliger, og at boligerne kun med besvær vil kunne udlejes til ældre eller handicappede med varig og betydelig funktionsnedsættelse. Derfor udlejes boligerne fremover som almene familieboliger til en anden målgruppe (stadig med visitation fra Social Service og Familier).

Almenboliglovens § 55 stk. 7 giver mulighed for, at ældreboliger i en periode udlejes som familieboliger uden at dette kræver en ommærkning af boligerne. Betingelsen for anvendelsen af paragraffen er, at det dokumenteres, at boligerne ikke kan udlejes til den berettigede målgruppe. Dette er dokumenteret. Efterfølgende kan kommunen jf. § 59 stk. 2 indgå en udlejningsaftale for boligerne med boligselskabet.

Formålet med udlejningsaftalen er at sikre en forsat visitationsret, samt at definere en målgruppe og anvendelse for boligerne, som ikke afviger markant fra den nuværende.

Lov- og plangrundlag

Almenboligloven

Jf. almenboliglovens § 55. stk. 7 kan kommunalbestyrelsen godkende at boligselskabet udlejer almene ældreboliger som familieboliger. Beslutningen er delegeret til administrationen. Efterfølgende vil kommunen indgå en aftale om udlejning af de ni boliger jf. almenboliglovens § 59 stk. 2. Denne beslutning er ligeledes delegeret til administrationen.

Konsekvenser

Når boligerne på Havlit udlejes som familieboliger, vil det være muligt at give en gruppe af unge et relevant tilbud lokalt.

Høring, dialog og formidling

Administrationen har været i dialog med boligselskabet, som har tilkendegivet, at de er positive over for forslaget. Den kommende proces vil derfor være at få udformet en udlejningsaftale for boligerne.

Der skal være en dialog med Socialtilsynet om ændring af udlejningen fra ældreboliger til familieboliger og betydningen for tilbuddet.

Økonomi

En effektiv udnyttelse af Havlit indgår som del af handleplanen 2019-20 på voksenområdet og det effektiviserings- og besparelseskra, der er knyttet hertil. Alternativt vil de unge skulle modtage et tilbud, som ofte vil være dyrere og mere indgribende end de har behov for.

Punkt 164: Sundhedsfagligt tilsyn - Hjemmesygeplejen

27.03.00-K09-1-19

Sagens kerne

Styrelsen for patientsikkerhed har gennemført Sundhedsfagligt tilsyn i Hjemmesygeplejen den 23. april 2019. Styrelsen har vurderet, at Hjemmesygeplejen indplaceres i kategorien: Større problemer af betydning for patientsikkerheden.

Tilsynsrapporten fremlægges til orientering i Udvalget for Sundhed og Forebyggelse og Udvalget for Ældre og Handicappede.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalgene tager orienteringen til efterretning.

Beslutningskompetence

Udvalget for Sundhed og Forebyggelse

Udvalget for Ældre og Handicappede

Beslutning

Der er modtaget høringssvar af 22.9.2019 fra Ældrerådet til Udvalget for Sundhed og Forebyggelse samt Udvalget for Ældre og Handicappede.

Direktionens indstilling taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er gennemført planlagt Sundhedsfagligt tilsyn den 23. april 2019 i Hjemmesygeplejen.

Styrelsen for Patientsikkerhed fører hvert år tilsyn på baggrund af en vurdering af, hvor de største risici for patienterne kan være. Der vælges årligt [temaer for de planlagte tilsyn](#). Styrelsen udvælger temaer og målepunkter ud fra en vurdering af, hvor der kan være risiko for patientsikkerheden og tager hensyn til behandling af særligt svage og sårbare grupper.

Behandlingssteder udvælges aktuelt til tilsyn på baggrund af en stikprøve. Stikprøveudvælgelsen bidrager til, at styrelsen opnår et bredt kendskab til de behandlingsstedstyper, som styrelsen har ansvaret for at føre tilsyn med.

Formålet med tilsynet er at vurdere patientsikkerheden på behandlingsstedet. Desuden har tilsynet til formål at sikre læring hos sundhedspersonalet.

Tilsynet foregår ved interviews med ledelse og medarbejdere, journalgennemgang, gennemgang af sundhedsfaglig dokumentation og gennemgang af instrukser.

Styrelsen for patientsikkerhed indplacerer efter tilsyn plejeenheden i forskellige kategorier:

- Ingen forhold af betydningen for patientsikkerheden
- Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden
- Større problemer af betydning for patientsikkerheden
- Kritiske problemer af betydning for patientsikkerheden

Hjemmesygeplejen er placeret i kategorien: Større problemer af betydning for patientsikkerheden.

I sin vurdering har Styrelsen for Patientsikkerhed lagt vægt på, at 10 ud af 14 målepunkter ikke var opfyldt samt, at de uopfyldte målepunkter fordelte sig over flere områder, herunder journalføring, faglige fokusområder, medicinhåndtering, patienters retsstilling og hygiejne. Styrelsen for Patientsikkerhed har modtaget et partshøringssvar fra hjemmesygeplejen, hvor der redegøres for, at der forefindes en række instrukser, som Styrelsen for Patientsikkerhed i første omgang vurderede ikke var udarbejdet. Partshøringssvaret redegør ligeledes for en række tiltag, som er iværksat på baggrund af tilsynet.

Dog er der fortsat en række målepunkter, som ikke er bragt i orden. Derfor er Styrelsen for Patientsikkerhed den 14. august 2019 kommet med et påbud om, at Hjemmesygeplejen skal opfylde en række krav. Hjemmesygeplejen har ligeledes modtaget to henstillinger. Både krav og henstillinger fremgår af tilsynsrapporten. Påbud offentliggøres separat på Styrelsen for Patientsikkerheds hjemmeside og på sundhed.dk. Er påbuddet ikke længere offentliggjort, har Styrelsen for Patientsikkerhed efterfølgende konstateret, at påbuddet er blevet efterlevet.

Krav

Fundene ved tilsynet giver anledning til, at Styrelsen for Patientsikkerhed stiller følgende krav:

- Behandlingsstedet skal sikre, at der foreligger en beskrivelse af personalets kompetence samt ansvars- og opgavefordeling og herunder beskrivelse af regler for delegation af sundhedsfaglige opgaver og eventuel rammedelegation (målepunkt 1)
- Behandlingsstedet skal sikre, at det fremgår af journalen, at der foreligger den nødvendige sygeplejefaglige beskrivelse af patienternes aktuelle og potentielle problemer (målepunkt 3)
- Behandlingsstedet skal sikre, at den nødvendige sygeplejefaglige beskrivelse af patienternes aktuelle og potentielle problemer opdateres ved ændringer i patientens tilstand (målepunkt 3)
- At den sundhedsfaglige dokumentation indeholder beskrivelse, opfølgning og evaluering af den pleje og behandling, som er iværksat hos patienten i forhold til aktuelle helbredsmæssige problemer og sygdomme (målepunkt 5).
- Behandlingsstedet skal sikre, at personalet kender og følger instruks for fravalg af livsforlængende behandling (målepunkt 8)
- Behandlingsstedet skal sikre, at der foreligger en skriftlig instruks for medicinhandling. Indholdet skal være i overensstemmelse med Sundhedsstyrelsens vejledninger (målepunkt 9)
- Behandlingsstedet skal sikre, at informeret samtykke til behandling bliver dokumenteret i den sundhedsfaglige dokumentation (målepunkt 12)
- Behandlingsstedet skal sikre, at der foreligger en skriftlig instruks, der beskriver relevante og forsvarlige arbejdsgange, samt at personalet er instrueret og følger disse med henblik på at sikre forebyggelse af infektioner, spredning af smitsomme sygdom
- Behandlingsstedet skal sikre, at øvrige forhold er håndteret patientsikkerhedsmæssigt forsvarligt (målepunkt 14).

Henstillinger

- Behandlingsstedet skal sikre, at den sundhedsfaglige dokumentation er overskuelig, systematisk og føres i én journal (målepunkt 2)
- Behandlingsstedet skal sikre, at der ved en medicinordination, herunder dosisdispenseret medicin, fremgår præparatets aktuelle handelsnavn, dispenseringsform og styrke (målepunkt 10)

På baggrund af Styrelsens påbud har Hjemmesygeplejen udarbejdet en handleplan, der er vedhæftet som bilag, med nedenstående hovedområder:

- at sikre, at der er gennemført systematiske sygeplejefaglige vurderinger og opfølgning herfra inden 25. september 2019
- at sikre indhentelse af informeres samtykke forud for pleje og behandling, herunder at vurdere patientens handleevne i overensstemmelse med lovgivningen herom.
- at sikre udarbejdelse og implementering af fyldestgørende instrukser for personalets kompetencer, ansvars- og opgavefordeling, for fravalg af livsforlængende behandling for medicinhandling og hygiejne.

Handleplanen beskriver et ny værktøj "Godt fra Start", som hjemmesygeplejen har udviklet til at sikre en bedre struktur omkring opstart af nye borgere. En struktur, der støtter det helhedsorienterede borgerforløb, det koordinerende arbejde og giver sygeplejerskerne bedre mulighed for at tage det faglige lederskab på sig.

Målet er at forbedre kvaliteten af sygeplejen, af borgerens oplevelse og sikkerhed samt medarbejdernes faglige tilfredsstillelse.

Det er administrationens vurdering, at de anførte tiltag i handleplanen vil sikre, at Styrelsens krav vil blive opfyldt hurtigst muligt. Administration vil følge arbejdet tæt.

Lov- og plangrundlag

LBK nr. 1141 13/09/2018

Høring, dialog og formidling

Tilsynsrapporter er ved modtagelsen sendt til intern orientering til Udvalget for Sundhed og Forebyggelse, Udvalget for Ældre og Handicappede, Ældrerådet og Handicaprådet.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Tilsynsrapport_halsnæs Kommune.pdf

Faglig handleplan tilsynet 2019 sidste version.docx

Bilag 1. a Projektbeskrivelse 'Godt fra start' juli 2019.docx

Bilag 1. b Tjekliste 'Godt fra start'.docx

Ældrerådets høringssvar 23 09 2019 USF

Ældrerådets høringssvar 24 09 2019 UÆH

Punkt 165: Orientering fra formanden

00.22.00-A00-130-17

Beslutning

-

Bilag

Sagsliste USF september møde

Punkt 166: Underskriftsark

00.22.00-A00-130-17

Beslutning

Protokollen godkendt.

Michael Thomsen (V)
formand

Henrik Tolstrup (A)

Sarah L. Thøgersen (A)

Tommy Frøslev (A)

Kirsten A. Lauritsen (A)

Susan Eirfeldt (A)

Frederik Germann (V)

Protokollen oplæst.