

# **REFERAT Udvalget for Ældre og Handicappede 2018-2021 d. 09-03-2021**

**Mødedato**    Tirsdag d. 09. marts 2021 kl. 15:00

**Mødested**    Skype

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                             | 3  |
| Årsrapport 2020 - uanmeldte kommunale tilsyn.....                                         | 4  |
| Status på udvalgsrådsætninger.....                                                        | 7  |
| Nøgletal for voksenområdet januar - december 2020.....                                    | 9  |
| Nøgletal - Ældreområdet 2020 4. kvartal.....                                              | 11 |
| Anlægsregnskab - Udvidelse af Paraplyen i Hundested i Halsnæs Medborgerhus.....           | 13 |
| KKR - Økonomimodel til udvikling af tilbudsviften på det specialiserede socialområde..... | 15 |
| Pulje - Midler til at styrke omsorg og nærvær i ældreplejen.....                          | 18 |
| Status på puljer på Ældreområdet - 4. kvartal 2020.....                                   | 20 |
| Orientering fra formanden.....                                                            | 22 |
| Underskriftsark.....                                                                      | 23 |

## **Punkt 467: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

Dagsorden godkendt

# **Punkt 468: Årsrapport 2020 - uanmeldte kommunale tilsyn**

27.03.00-3-18

## **Sagens kerne**

Byrådet har ifølge Servicelovens § 151 pligt til at føre tilsyn med, at de kommunale opgaver efter Servicelovens §§ 83, 83a og 86 løses inden for gældende lovgivning og de politisk vedtagne kvalitetsstandarder.

Der fremlægges årsrapport 2020 for uanmeldte kommunale tilsyn for plejecentre og private og kommunale leverandører af hjemmepleje i Halsnæs Kommune.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutningskompetence**

Udvalget for Ældre og Handicappede.

## **Beslutning**

Direktionens indstilling taget til efterretning

## **Sagsfremstilling**

Ifølge Servicelovens § 151 har Byrådet pligt til at føre tilsyn med, at de kommunale opgaver efter Servicelovens §§ 83, 83a og 86 løses i overensstemmelse med Byrådets beslutninger og i henhold til de politisk vedtagne kvalitetsstandarder. Byrådet har årligt pligt til at foretage mindst ét uanmeldt tilsyn af private og kommunale leverandører i hjemmeplejen og på plejecentrene i Halsnæs Kommune.

Formålet med uanmeldte tilsyn er at afdække, om der er sammenhæng mellem den bevilligede hjælp og den hjælp, borgeren modtager. Derudover er formålet også at have fokus på sammenhængen mellem de beskrevne og vedtagne rammer og den praksis, der udføres, samt at bidrage til den løbende udvikling og kvalitetsforbedring af indsatsernes indhold.

Halsnæs Kommune har indgået en aftale med en ekstern leverandør om gennemførelse af uanmeldte kommunale tilsyn i hjemmeplejen og på plejecentrene. De uanmeldte tilsyn er gennemført i efteråret 2019 og afsluttet med en tilsynsrapport for hver enkelt virksomhed. Derudover er der udarbejdet en samlet årsrapport.

Tilsyn med fritvalgsområdet for hjemmeplejen og plejecentrene tager udgangspunkt i følgende målepunkter og indikatorer: Det skriftlige grundlag, personlig pleje og omsorg, praktisk hjælp, sundhedsfremme og forebyggelse, rehabilitering, kommunikation og adfærd, mad og måltider og medarbejder kompetencer og rette faglighed til opgaven.

I 2020 er de uanmeldte kommunale tilsyn gennemført hos følgende private leverandører: Estrids Pleje og Hånd i Hånd samt følgende kommunale leverandører: Hundested Plejecenter, Arresø Plejecenter - Løvdalen og Humlehaven, Frederiksværk Plejecenter, Arresøparken og Solhjem og den kommunale hjemmepleje, som er opdelt i tre distrikter.

Plejecentrene:

På baggrund af det indsamlede materiale og den efterfølgende analyse har tilsynet vurderet følgende på de fem plejecentre:

- Frederiksværk Plejecenter, Solhjem, Humlehaven og Hundested Plejecenter har opnået vurderingen - "Særdeles tilfredsstillende".
- Frederiksværk Plejecenter, Arresøparken, Arresø Plejecenter, Løvdalen har opnået vurderingen - "Meget tilfredsstillende".

Tilsynets tværgående anbefaling:

- Tilsynet anbefaler, at dokumentationsindsatsen og arbejdet med journalerne fortsættes, så den gode udviklingsproces fastholdes herunder, at der sikres dokumentation af målinger samt løbende opdateringer i Handlingsvisning Hverdagsliv og de øvrige handlingsanvisninger.

Den kommunale hjemmepleje og private leverandører:

På baggrund af det indsamlede materiale og den efterfølgende analyse har tilsynet vurderet følgende i den kommunale hjemmepleje og hos de private leverandører:

- Den kommunale hjemmepleje i Hundested har opnået vurderingen - "Særdeles tilfredsstillende".
- Hånd i Hånd og Estrids Pleje har opnået vurderingen - "Meget tilfredsstillende".
- Den kommunale hjemmepleje i Melby og Frederiksværk har opnået vurderingen - "Tilfredsstillende".

Tilsynets samlede anbefalinger:

- Tilsynet anbefaler, at der fortsat arbejdes med at udvikle dokumentationsarbejdet i Handlingsanvisning Hverdagsliv. Herunder styrke arbejdsgange, som sikrer, at Handlingsanvisning Hverdagsliv er opdateret og indeholder beskrivelser af samtlige servicelovsydelser. Dertil, at alle de beskrevne områder - og særligt de sygeplejefaglige opmærksomhedspunkter - er aktuelle og handlevejledende.
- Tilsynet anbefaler, at der etableres arbejdsgange, der sikrer, at der altid foreligger handlingsanvisning på delegerede sundhedslovsydelser – som tydeligt beskriver den faglige opgave, opfølgningsdato, samtykke og delegeringsniveau.
- Tilsynet anbefaler, at der med baggrund i oplysninger fra enkelte borgere er behov for en dialog i medarbejdergruppen i forhold til, hvordan medarbejderne på en respektfuld måde ankommer til borgerens bolig.
- Tilsynet anbefaler, at der i forhold til § 83a sikres, at der foreligger en aktuell Handlingsanvisning Hverdagsliv, samt at der er løbende dokumentation i journalen, så effekten af indsatsen tydeligt fremgår i journalen.

Opfølgning:

På alle virksomheder er der udarbejdet handleplaner ud fra de enkelte tilsynsrapporters anbefalinger og udviklingspunkter.

Årsrapporten 2020 og oversigt over anbefalinger er vedhæftet i bilag.

## **Lov- og plangrundlag**

Serviceloven § 151.

Serviceloven §§ 83, 83a og 86.

Serviceloven § 89.

## **Konsekvenser**

På baggrund af anbefalingerne i tilsynsrapporterne er der udarbejdet handleplaner for hvert enkelt virksomhed.

## **Høring, dialog og formidling**

Udvalget for Ældre og Handicappede, Ældrerådet og Handicaprådet har løbende i 2020 pr. mail fået tilsendt tilsynsrapporterne til orientering.

Der er modtaget høringssvar fra Ældrerådet

## **Bilag**

Årsrapport 2020 - Plejecentre og hjemmepleje - Halsnæs Kommune .pdf

Oversigt over Anbefalinger fra BDO

Høringssvar UÆH 09.03.2021

## **Punkt 469: Status på udvalgsmålsætninger**

00.15.10-G01-1-20

### **Sagens kerne**

Fagudvalgene og Byrådet skal drøfte status på udvalgsmålsætningerne.

En oversigt over status på de mål, udvalget har ansvar for, er vedlagt som bilag på dagsordenen.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at:

1. Udvalget drøfter status på de udvalgsmålsætninger, som udvalget har ansvar for, og hvordan Halsnæs Kommune skal nå de fastsatte mål.
2. Byrådet tager orienteringen fra udvalgene til efterretning.

### **Beslutningskompetence**

Byrådet

### **Beslutning**

Sagen drøftet

### **Sagsfremstilling**

Byrådet vedtog i december 2018 en række mål for hvert enkelt fagudvalgs område, som skal være med til at realisere Halsnæs Kommunes fortælling Fælles om Fremtiden - det gode liv i Halsnæs (fortælling og udvalgsmålsætninger er vedhæftet som bilag på dagsordenen).

At udarbejde målsætninger på udvalgsniveau udsprang af et politisk ønske om at få mere politik ind i drøftelserne af kommunens retning. Der var også en politisk ambition om at udvælge de ting, der skulle dokumenteres og rapporteres på, og her stræbe efter at gøre brug af eksisterende målinger og rapporteringer – ikke opfinde nye.

I september 2019 vedtog Byrådet rammer og årshjul for opfølgning på udvalgsmålene (vedhæftet som bilag på dagsordenen). Den primære politiske opfølgning på udvalgsmålene foregår i marts måned i de enkelte udvalg, som har formuleret målene.

På fagudvalgsmøderne vil udvalgene få en præsentation af status på de udvalgsmålsætninger, som de enkelte udvalg har ansvar for. Derefter vil der blive lagt op til en drøftelse af status på målsætningerne, og hvordan Halsnæs Kommune skal nå de fastsatte mål. En oversigt over status på udvalgets mål er vedhæftet som bilag på dagsordenen.

Efter udvalgenes status i begyndelsen af marts vil der blive fulgt op på alle udvalgsmålsætningerne på byrådsmødet den 25. marts 2021. Opfølgningen i Byrådet vil foregå ved, at hver enkelt udvalgsformand præsenterer status fra deres udvalg. Det skal bemærkes, at der i rammer og årshjul for opfølgning på udvalgsmålene står, at status i Byrådet vil foregå i april måned, men af praktiske hensyn har administrationen besluttet at sætte det på allerede i marts.

### **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

UÆH status på udvalgsmål - fra SSF marts 2021

UÆH Udvalgsmålsætninger - Ældreområdet

Fælles om fremtiden - Det gode liv i Halsnæs\_ final med illustrationer

Udvalgsmålsætninger - Fælles om fremtiden

Rammer og årshjul for opfølgning på udvalgsmålene - vedtaget 2019

Fravær sygepl og sosu - ældreområdet.xlsx

# Punkt 470: Nøgletal for voksenområdet januar - december 2020

00.01.00-P05-2-19

## Sagens kerne

Social Service og Familier fremlægger tre gange årligt nøgletal på voksenområdet og opfølgning på udvalgsmaalene, jf. udvalgets beslutning den 5. november 2019. Der fremlægges her nøgletal for hele 2020. Til sammenligning er tal for hele 2019 også medtaget.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager sagen til efterretning.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede.

## Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

## Sagsfremstilling

På voksenområdet er der en række nøgletal, som giver mulighed for at følge udviklingen i hvor mange borgere, der bevilges indsatser efter de dyreste og mest centrale paragraffer.

Det drejer sig om:

- Botilbud (midlertidigt og længerevarende botilbud og botilbudslignende tilbud)
- Beskæftigelses- og aktivitetstilbud (beskyttet beskæftigelse og samværs- og aktivitetstilbud)
- Borgerstyret Personlig Assistance (BPA)
- Særligt tilrettelagt Uddannelse (STU).

Nøgletalsrapporten er vedlagt som bilag. Tallene viser:

- Antallet af borgere i botilbud er stabilt med små udsving i løbet af året. Der et fald i 2019, som fastholdes i 2020. Faldet skyldes at de sociale træningslejligheder og Havlit er igangsat samt særlig opmærksomhed på at få afsluttet forløb, hvor borgere vurderes at kunne klare sig i egen bolig, evt. med socialpædagogisk støtte. Der er også i udredning og visitation opmærksomhed på, om borgernes behov kan imødekommes på anden vis end ved botilbud.
- ?Der er en borger mindre med BPA-ordning end ved udgangen af 2019.
- På beskæftigelses- og aktivitetsområdet er antallet af borgere stabilt igennem året.
- I STU er antallet stabilt i 2020 og på lavere niveau end i 2019.

3 gange om året følges op på udvalgsmalet på voksenområdet. Denne gang er opfølgningen for hele 2020 indeholdt i en fælles sag, som følger op på alle udvalgsmaal samlet.

## Lov- og plangrundlag

Serviceoven

## Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

Nøgletal Udvalget for Ældre og Handicappede jan - dec 2020 pfd til udvalget

# Punkt 471: Nøgletal - Ældreområdet 2020 4. kvartal

29.00.00-A00-6-20

## Sagens kerne

Der fremlægges kvartalsvis afrapportering af nøgletal og politiske målepunkter til Udvalget for Ældre og Handicappede.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede

## Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

## Sagsfremstilling

Afrapportering for 4. kvartal fremlægges til orientering.

Administrationen har følgende kommentarer til nøgletallene:

- Angående antal ventedage efter færdigbehandling på hospital under kommunal medfinansiering er tallene ikke tilgængelige. Administrationens egenregistrering viser, at der har været 87 ventedage i 4. kvartal på det psykiatriske område. På det somatiske område har der været 38 ventedage i samme periode. Det skyldes, at MDP har været lukket pga. covid.
- Mellemkommunal refusion og plejeboliger og ventelister: Der er fortsat stor ubalance imellem antal borgere fra andre kommuner, der bor i Halsnæs Kommunes plejeboliger, og antal Halsnæs-borgere der bor i andre kommuners plejeboliger. Dette medfører et merforbrug på mellemkommunal refusion i Visitationens drift i 2020. Derudover er det positivt, at 2 måneders garantien på den generelle plejeboligventeliste fortsat overholdes i 4. kvartal 2020.
- Forbruget på tomgangsleje i 2020 ser normalt ud sammenlignet med tidligere år. I 2020 er der pt. bogført 196.960 kr., i 2019 var det 151.123 kr., i 2018 var det 292.593 kr., i 2017 438.650 kr. og i 2016 138.756 kr.
- Gennemsnitligt antal timer pr. uge visiteret til hjemmepleje/hjemmehjælp i 2020 har været stabil på cirka 3.200 timer til 3.360 timer. Dette gennemsnit er lidt under det budgetterede 3.557 timer pr. uge i 2020. Der har været en svag og støt stigning fra 1. kvartal til og med 4. kvartal 2020 i antal af visiteret timer under de private leverandører af hjemmepleje. I 2019 var tendensen modsat, idet visiteret timer under private leverandører faldt svagt og støt fra over 1.000 timer pr. uge i gennemsnit i 1. kvartal 2019 til under 900 timer pr. uge i gennemsnit i 4. kvartal 2019.
- Demografi og hjemmepleje: Det kan aflæses i tallene om den demografiske udvikling fra 2018 til 2020 på kvartalsbasis, at der kommer fortsat flere ældre (65+ årige) i Halsnæs Kommune. Fra 7.847 ældre i 1. kvartal 2018 til 8.401 ældre i 4. kvartal 2020. På trods af denne udvikling har antallet af ældre (65+ årige) visiteret til hjemmepleje været stabilt i disse år. Det er en landsdækkende tendens, at visiteringen til hjemmepleje ikke er steget de seneste år (men nærmere er faldet lidt), selvom der er kommet flere ældre på grund af den demografiske

udvikling. Det samme gælder antal visiterede timer til hjemmepleje i 2018-2020, hvilket også kan aflæses i nøgletallene for Halsnæs Kommune.

- Ventelisterne til ældrebolig og plejebolig overordnet anskuet: Antal borgere på ventelisten til ældrebolig var højere i 4. kvartal 2020 i forhold til tidligere kvartaler i 2020. Fra at være 30 og derunder i månederne i de tidligere kvartaler i 2020 til at være 33 til 35 på ventelisten i 4. kvartal 2020. Samtidigt har den samlede venteliste for plejebolig i Halsnæs været reduceret til at være 41 til 46 i 1. halvår 2020 til at være på omkring 30 i 2. halvår 2020.

## **Høring, dialog og formidling**

Der er modtaget høringsvar fra Ældrerådet

## **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

4. kvartal 2020 Nøgletal Ældreområdet UÆH

Høringssvar UÆH 09.03.2021

# Punkt 472: Anlægsregnskab - Udvidelse af Paraplyen i Hundested i Halsnæs Medborgerhus

82.00.00-22-19

## Sagens kerne

Byrådet godkendte i december 2019 at Paraplyen i Hundested skulle flytte til Halsnæs Medborgerhus og medborgerhuset samtidig ombygges til brugen med etablering af motionsrum, brugerkøkken mv. Siden har der vist sig et behov for udvidelse af arealerne til rådighed for Paraplyen i Hundested. Dette blev besluttet placeret i det nuværende Halsnæs Medborgerhus. Med denne sag aflægges der anlægsregnskab for anlægsprojektet med at ombygge dele af Halsnæs Medborgerhus til Paraplyens brugere, samt renovere bygningen i forhold til bygningsgennemgangen 2019.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Byrådet godkender, at

1. anlægsarbejdet og -regnskabet godkendes.
2. merforbruget på 259.659 kr. finansieres af kassebeholdningen.

## Beslutningskompetence

Byrådet.

## Beslutning

Direktionens indstilling anbefales

## Sagsfremstilling

Paraplyen i Hundested har tidligere været placeret i to lokaler i Halsnæs Medborgerhus i Hundested, og herudover er der tidligere truffet beslutning om ombygning med etablering af træningssal, herre-køkken med videre. Den 31. januar 2019 godkendte Byrådet en proces om at afklare en eventuel udvidelse af Paraplyen i Hundested. På den baggrund indledtes en dialogproces om mulig flytning af Paraplyen i Hundested. En styregruppe og et projektteam i administrationen har været nedsat til at udfolde processen for en udvidelse af Paraplyen i Hundested, herunder har der været en grundig proces med ansatte og ledere af Paraplyen og Biblioteket. Valget landede på en udvidelse af faciliteterne i Halsnæs Medborgerhus, da det var den bedste løsning pga. placering, adgangsforhold, udviklingsmuligheder samt økonomi.

Det udførte projekt indeholder konkret:

- Fitnessrum (med maskiner)
- Motionsrum – mindre i forbindelse med fitnessrum
- Nye omklædnings- og baderum
- Brugerkøkken på 1. sal (for alle)
- Multisal (til motion, teater, foredrag mv – Paraplyen og Biblioteket)
- Café område og depoter
- Uderum. Nye opdaterede udearealer til Caféområde/Indre gård i medborgerhuset. Nye træterrasser, beplantning, lys, dør og nye trapper (er tilgængelig for alle.)
- Multirum til håndværk og designaktiviteter
- Tekøkken til Biblioteket
- Nyt indgangsparti i glas til Paraplyen på 1. sal
- Renovering af ”forrum” til Byrådssal og brugerkøkken

- Ændring af facaden ved Billedtårnet, hvor glaspartiet er trukket længere ned, som det var originalt.
- Ændringer i facaderne på garagen – ny facadebeklædning og nye porte
- Renovering indvendigt, herunder nedrevet og opsat vægge, malet, gulvrenovering mv.
- Genopretning og renovering af klimaskærm. Facaderenovering med udskiftning af sten, nye furer, nye ståltegl, fast solafskærmning repareret, enkelte nye vinduer og døre samt genopretning af tage

| Anlægsregnskab<br>(Beløb i hele kr.) | Korrigeret anlægsbevilling | Endeligt anlægsregnskab | Afvigelse |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------|
| Udgifter                             | 9.900.000                  | 10.159.659              | -259.659  |
| Indtægter                            |                            |                         |           |
| Netto                                | 9.900.000                  | 10.159.659              | -259.659  |

Projektet har et merforbrug på i alt 253.346 kr., der indstilles finansieret af kassebeholdningen.

Merforbruget stammer fra to mindre opgaver, der ligger ud over det oprindeligt planlagte. Begge opgaver ville normalt være taget på pulje til bygningsrenovering 2019, som dog i mellemtiden var lukket. Det ene vedrører udskiftning af lysarmaturer i fordelingsarealer, mellemgange og på toiletter i kælderetagen, som efterfølgende vil give en driftsbesparselse. Det andet vedrører beplantning af den indre gård på Medborgerhuset. Der henvises derfor til, at der er sendt et større mindreforbrug til kassebeholdningen fra renoveringspulje 2018 og 2019 på i alt mere end 1 mio. kr., som kunne være anvendt til udskiftning af de forældede lysarmaturer og udearealer. Der er således samlet stadig tale om et væsentligt mindreforbrug, men en uhensigtsmæssigt bogføringspraksis i det konkrete projekt, der har medført merforbruget på anlægsprojektet.

## Lov- og plangrundlag

Budget- og regnskabssystem for kommuner.

Kommunens Kasse- og regnskabsregulativ, bilag 6.3.

## Høring, dialog og formidling

Der er modtaget høringssvar fra Ældrerådet

## Økonomi

Med denne sag afsluttet anlægsprojektet med et merforbrug på 259.659 kr. der indstilles finansieret af kassebeholdningen.

Merforbruget skyldes tillægsopgaver på udskiftning af gamle lysarmaturer til nye bæredygtige LED lamper samt beplantning af indergård på Medborgerhuset. Udskiftning til LED-belysning vil medføre en ikke-budgetteret driftsbesparselse på ejendommen, der reguleres i senere forventet regnskab.

Der henvises i øvrigt til de væsentligt mindreforbrug på bygningsrenoveringspulje 2018 og 2019.

## Bilag

Høringssvar UÆH 09.03.2021

# **Punkt 473: KKR - Økonomimodel til udvikling af tilbudsviften på det specialiserede socialområde**

27.03.40-A00-1-21

## **Sagens kerne**

For at sikre forsyningen af pladser til særlige målgrupper på det specialiserede socialområde har KKR Hovedstaden udarbejdet en økonomimodel for nye pladser, som oprettes til disse målgrupper. Med modellen gives underskudsgaranti på de pladser, som kommuner eller region opretter for fællesskabet. Garantien træder kun i kraft, hvis der bliver ledige pladser. Økonomimodellen skal i første omgang bruges målgruppen ”voksne med autismespektrumforstyrrelser kombineret med selvskadende adfærd, afvigende seksuel adfærd, udadreagerende adfærd el.lign.”. KKR har godkendt økonomimodellen, som skal politisk behandles i kommunerne inden den 15. april 2021.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Byrådet godkender økonomimodellen til udvikling af tilbudsviften på det specialiserede socialområde.

## **Beslutningskompetence**

Byrådet

## **Beslutning**

Direktionens indstilling anbefales

## **Beslutning fra fagudvalg**

Beslutning fra Udvalget for Sundhed og Forebyggelse, 8. marts 2021, pkt. 267:  
Direktionens indstilling anbefales

## **Sagsfremstilling**

KKR Hovedstaden ønsker en solidarisk tilgang til at oprette tilbud til borgere med særlige behov, fordi kommunerne har et fælles ansvar og behov for at have de rette tilbud. Formålet er at sikre en relevant og aktuel tilbudsvifte i forhold til borgere med særlige behov, som understøtter borgernes retssikkerhed og bidrager til at disse tilbud er økonomisk rentable og af den aftalte faglige kvalitet. Kommunerne har forsyningsforpligtelsen på det specialiserede socialområde og kommunerne har et fælles ansvar for at have relevante tilbud til borgerne.

KKR Hovedstaden har gennem flere år arbejdet på at udvikle tilbudsviften. I Rammeaftale 2019-2020 indgik fokus på udvikling af tilbudsviften og et fælleskommunalt samarbejdsspor om de målgrupper på det specialiserede socialområde, som kommunerne har svært ved at finde pladser til.

KKR Hovedstaden besluttede på sit møde den 7. februar 2020 at udvikle en økonomimodel for etablering af nye pladser i eksisterende, driftssikre tilbud og for fremadrettet etablering af helt nye tilbud. Økonomimodellen indgår som en del af rammeaftale 2021-2022, og gælder for både kommunale driftsherrer og Region Hovedstaden.

Med modellen gives underskudsgaranti på de pladser, som kommuner eller region opretter for fællesskabet. Underskudsgarantien kan gives til driftsherrer, som i forvejen har erfaring med målgruppen, og som udvider med nye pladser til målgruppen. Garantien træder kun i kraft, hvis der bliver ledige pladser på de nye pladser. I så fald garanterer de 29 kommuner dækning af faste omkostninger i tre år. Faste omkostninger fastlægges til 50 pct. af taksten for det enkelte tilbud. Underskudsgarantien bygger på øvrige gældende regler og aftaler for området.

Økonomimodellen bygger på bekendtgørelsens mulighed for, at kommunerne kan indgå forpligtende købsaftale med driftsherrer om køb af et antal pladser i en periode, hvis pladserne ikke efterspørges af andre.

Økonomimodellen skal i første omgang bruges til at oprette nye pladser til den målgruppe, hvor behovet er størst: ”voksne med autismespektrumforstyrrelser kombineret med selvskadende adfærd, afvigende seksuel adfærd, udadreagerende adfærd el.lign.”. Størstedelen af kommunerne i Region Hovedstaden mangler pladser til denne målgruppe. De nye pladser skal oprettes på eksisterende driftssikre tilbud i Hovedstadsregionen, og borgernes muligheder for frit at vælge tilbud styrkes ved mindre udvidelser i hele regionen.

KKR Hovedstaden anbefaler, at der til en start etableres 16-20 pladser løbende henover en passende periode. Den løbende udvidelse med pladser skal sikre, at kommunerne kan få borgerne klar til de nye pladser, og at driftsherrer kan nå at etablere pladserne. Det er vurderingen, at der er en meget høj efterspørgsel efter disse pladser, og at det derfor ikke er sandsynligt, eller kun i meget begrænset omfang sandsynligt, at økonomimodellen kommer i anvendelse.

I det videre arbejde tager kommunerne og Region Hovedstaden i fællesskab ansvar for udviklingen af det specialiserede socialområde. Derfor indgår en række værdier i det videre samarbejde, såsom at tage ansvar, at udvise respekt for tilbuds evne til at sikre økonomisk rentabelt og fælles interesse i kvalitet overfor borgerne, mv.

KKR Hovedstaden har godkendt økonomimodellen og at modellen sendes til godkendelse i de 29 kommuner i Hovedstadsregionen og Region Hovedstaden. Kommunerne skal senest have behandlet modellen politisk den 15. april 2021.

## **Lov- og plangrundlag**

Rammeaftale 2021-22, KKR Hovedstaden

## **Konsekvenser**

Økonomimodellen giver bedre muligheder for at oprette pladser til de målgrupper, som det er svært at finde pladser til. Det forventes at give borgerne et kvalitativt bedre tilbud indenfor Region Hovedstaden.

## **Høring, dialog og formidling**

Beslutningen om at lave en økonomimodel blev første gang behandlet af KKR Hovedstaden den 7. februar 2020 og bekræftet den 19. juni 2020. Ligesom der før Covid-19 har været afholdt politiske dialogmøder om bl.a. tilbudsviften for kommunale udvalgsmedlemmer og borgmestre.

I arbejdet med økonomimodellen er involveret KL, Social- og Indenrigsministeriet, Socialtilsynet, samt bruger- og handicaporganisationer gennem Regionalt Dialogforum.

KKR Hovedstaden vil på sit møde den 19. april 2021 blive forelagt status for de 29 kommuners politiske behandling af økonomimodellen og tage stilling til forslag om konkret brug af modellen, herunder en nærmere afsøgning af, hvordan en konkret efterspørgsel kan blive dækket af mulige driftsherrer. Dette med henblik på, at de forpligtende købsaftaler for nye pladser kan behandles på møde i KKR Hovedstaden den 15. oktober 2021. Herefter starter etablering og løbende ibrugtagning af de nye pladser. Der planlægges en evaluering i efteråret 2022. Det er hensigten, at man i regi af rammeaftalen fremadrettet skal kunne udpege nye målgrupper, som der kan laves nye tilbud til med brug af økonomimodellen.

I regi af KKR Hovedstadens embedsmandsudvalg for det specialiserede socialområde og specialundervisning udarbejdes tekniske vejledninger, som er nødvendige for at kunne indgå forpligtende købsaftaler, herunder hjælp til beregning af takster mv. Der afholdes et informationsmøde for fagdirektører og -chefer for at sikre god involvering af samtlige kommuner og Region Hovedstaden. Herudover inviteres til en workshop i maj, som skal kvalificere dialogen mellem kommuner og driftsherrer om kvaliteten af de nye pladser.

## **Økonomi**

Halsnæs Kommune forpligter sig sammen med de andre kommuner i Region Hovedstaden til en underskudsgaranti på nye ledige pladser til særlige målgrupper. Garantien træder kun i kraft, hvis der bliver ledige pladser. KKR vurderer det meget lidt sandsynligt at underskudsgarantien kommer i anvendelse.

## **Bilag**

Bilag 1 - Økonomimodel godkendt af KKR Hovedstaden den 3. februar 2021.docx.pdf

Bilag 2 - Målgruppebeskrivelse for voksne med autismspektrumforstyrrelser i kombination med adf.pdf

# **Punkt 474: Pulje - Midler til at styrke omsorg og nærvær i ældreplejen**

27.00.00-93-20

## **Sagens kerne**

Udvalget orienteres om, at Halsnæs Kommune / ældreområdet i samarbejde med 6 andre kommuner har fået midler til projektet "Nye veje til at styrke det nærværende møde med borgere og pårørende i praksis".

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutningskompetence**

Udvalget for Ældre og Handicappede

## **Beslutning**

Direktionens indstilling taget til efterretning

## **Sagsfremstilling**

Sundhedsstyrelsen har i 2020 udmøntet 125 mio. kr. til styrkelse af omsorg og nærvær i ældreplejen i kommunerne.

Formålet med puljen er at udvikle og afprøve nye innovative veje til at styrke omsorg og nærvær for borgere i ældreplejen. Som en integreret del af projekterne, skal der ses på veje til at reducere unødvendige dokumentationskrav, som kan frigive mere tid til den enkelte ældre. Projekter skal tage afsæt i ét eller flere af de syv temaer i kommunernes værdighedspolitikker.

Halsnæs Kommune har i samarbejde en række af de øvrige kommunerne i Nordsjælland fået tildelt 12.609.870 kr. Midlerne er tildelt et projekt, der er inspireret af den aktuelle dagsorden om kvalitet i ældreplejen. Projektet tager afsæt i, hvordan man med den rette kommunikation, organisering og professionelle tilgang til dilemmaer kan møde borgere og pårørende med mere nærvær i hverdagen. Formålet med projektet er at udvikle bedre relationer og skabe bedre forudsætninger for, at borgere og pårørende bliver mødt

ligeværdigt og med mulighed for endnu mere medbestemmelse i omsorgsarbejdet. Der skal skabes nye rum til at tale om og handle på de oplevelser, som borgere og pårørende har i hverdagen og ændre på dårlige oplevelser.

Projektet hviler på et innovativt samarbejde, hvor syv nordsjællandske kommuner samarbejder om et fælles udviklings- og læringsrum på tværs af kommunerne. Projektet er inspireret af forbedringsmodellens måde at arbejde med udvikling og forbedringer, fordi hensigten er at udvikle gode løsninger i praksis med løbende afprøvninger og justeringer. Hver kommune vil afprøve

metoder og indsatser til at skabe mere omsorg og nærvær i ældreplejen ved at fokusere udviklingen af mødet med den enkelte borger og pårørende. Kommunerne vil sideløbende have opmærksomhed rettet på indhold og anvendelse af dokumentation samt optimering af tidsforbrug.

De syv nordsjællandske kommuner ønsker at udvikle løsninger, der understøtter åbenhed om faglige dilemmaer, relationsdannelse mellem borgere, pårørende, og medarbejdere samt nye "rum"

til at praktisere samarbejdet i. Kommunernes ambitioner er, at løsningerne skal udvikles og implementeres i praksis, hvor borgerne, de pårørende og medarbejderne i fællesskab skal skabe en mere nærværende ældrepleje.

Kommunerne vil afprøve en række forskellige metoder og indsatser. Dette gør det muligt at arbejde med afsæt i flere af værdighedstemaerne, herunder livskvalitet, selvbestemmelse, kvalitet, tværfaglighed og sammenhæng i plejen og

pårørende.

Projektet er forankret i en solid tværgående organisering, hvor den lokale praksisnære udvikling i den enkelte kommune deles og spredes på tværs af projektets øvrige kommuner. Udover Halsnæs Kommune deltager Hørsholm-, Helsingør-, Allerød-, Gribskov-, Fredensborg og Hillerød Kommune i projektet. Alle kommuner leverer personaleressourcer til projektets gennemførelse.

Hørsholm Kommune er projektets hovedansøger, og dermed den kommune, der refererer til Sundhedsstyrelsen.

Projektet var planlagt igangsat den 01/12-2020 og afsluttet den 31/12-2021. Som følge af udfordringerne med Corona, har direktørerne i de involverede kommuner rettet henvendelse til Sundhedsstyrelsen med henblik på, at få forskudt projektperioden. Der er endnu ikke modtaget svar.

## **Lov- og plangrundlag**

Intet

## **Konsekvenser**

Ingen

## **Høring, dialog og formidling**

Der er modtaget høringssvar fra Ældrerådet

## **Økonomi**

Projektet finansieres af Sundhedsstyrelsens pulje til styrkelse af omsorg og nærvær i ældreplejen. Halsnæs Kommune har i samarbejde en række af de øvrige kommunerne i Nordsjælland fået tildelt 12.609.870 kr. Det er for nuværende ikke fastlagt, om midlerne samles i den projektansvarlige kommune eller fordeles ud til alle deltagerene. Såfremt bevillingsbeløbet tildeles Halsnæs Kommune, vil der blive fremlagt en konkret sag.

Projektet er udgiftsneutralt for Halsnæs Kommune.

## **Bilag**

Høringssvar UÆH 09.03.2021

## Punkt 475: Status på puljer på Ældreområdet - 4. kvartal 2020

27.00.00-12-21

### Sagens kerne

Orientering om status på forbruget vedrørende puljer på ældreområdet i 2020

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning.

### Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede

### Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

### Sagsfremstilling

Udvalget orienteres hermed om status på forbruget vedrørende puljer på ældreområdet.

I 2020 har Ældreområdet haft følgende puljer:

| Puljer                                    | Forbrug (2020 4. kvartal) | Samlet budget 2020<br>(Overførte midler fra 2019 + budget for 2020) |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Værdighedsmidler                          |                           |                                                                     |
| Pulje fra Sundheds- og Ældreministeriet   | 88.703 kr.                | 88.730 kr.                                                          |
| *Puljen er overgået til bloktilskud       |                           |                                                                     |
| Puljen til Bedre Bemanding i Ældreplejen  | 3.533.576 kr.             | 3.546.755 kr.                                                       |
| Tilskud fra Sundheds- og Ældreministeriet |                           |                                                                     |

| Pulje             | Forbrug 2020 4. kvartal | Samlet budget 2019 - 2021 |
|-------------------|-------------------------|---------------------------|
| Den Runde Firkant | 1.921.423 kr.           | 2.770.720 kr.             |

Sundhedsstyrelsens pulje ”Sammenhængende  
indsatser imod ensomhed og mistrivsel”

## **Lov- og plangrundlag**

Ingen

## **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

Bilag Puljeoversigt UÆH 4. kvartal 2020.docx

## **Punkt 476: Orientering fra formanden**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

.

### **Bilag**

Sagsliste UÆH marts møde

## **Punkt 477: Underskriftsark**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

Protokollen godkendt.

---

Thue Lundgaard Curry (Ø)

Gitte Hemmingsen (O)

Susan Eirfeldt (V)

Sune Raunkjær (V)

Tommy Frøslev (A)

Kirsten A. Lauritsen (A)

Torben Hedelund (A)