

# **REFERAT Udvalget for Ældre og Handicappede 2018-2021 d. 12-01-2021**

**Mødedato** Tirsdag d. 12. januar 2021 kl. 15:00

**Mødested** Udvalgsværelset

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Udmøntning af Budget 2021 - Pakkestruktur, Demens og Rehabilitering.....	4
Tilsynsrapport - Hjemmeplejen 2020.....	9
Analyse af opgangsfællesskabet Maglehøj.....	13
Orientering om det vedtagne budget 2021-2024.....	15
Lukket.....	16
Orientering fra formanden.....	17
Underskriftsark.....	18

## **Punkt 268: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

Dagsorden godkendt

# Punkt 269: Udmøntning af Budget 2021 - Pakkestruktur, Demens og Rehabilitering

27.00.00-117-20

## Sagens kerne

Som led i udmøntningen af budget 2021 og frem fremlægges forslag til udmøntning af midler til Hjemmeplejen – etablering af tilbud om motion og aktivitet målrettet borgere med demens eller demenslignende symptomer, forslag om justering af pakker til personlig hjælp og pleje samt status på implementering af beslutningen om bedre brug af rehabilitering i Hjemmeplejen.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede:

1. Godkender, at der etableres et tilbud om aktivitet og motion i naturen til borgerne med demens eller demenslignende symptomer.
2. Tager orienteringen om den justerede pakkestruktur til personlig hjælp og pleje til efterretning.
3. Tager orienteringen om status på implementering af bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen til efterretning.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede

## Beslutning

Ad 1:

Direktionens indstilling godkendt, idet Udvalget for Ældre og Handicappede godkendte administrationens forslag 2 på mødet den 1. december 2020.

Ad 2:

Direktionens indstilling taget til efterretning, idet udvalget bemærker, at køretiden ikke må få konsekvenser for de nye pakker. Udvalget ønsker yderligere belysning af den beregnede køretid i hjemmeplejen

Ad 3:

Direktionens indstilling taget til efterretning

Der er modtaget hørings svar fra Ældrerådet 11.01.2021

## Beslutning fra fagudvalg

Beslutning fra Udvalget for Ældre og Handicappede, 1. december 2020, pkt. 264:

Udvalget for Ældre og Handicappede besluttede følgende:

Ad 1:

Udvalget for Ældre og Handicappede godkender Administrationens forslag 2.

Ad. 2:

Udvalget for Ældre og Handicappede udsætter sagen til næste udvalgmøde d. 12. januar 2021, da der afventes hørings svar fra HovedMED.

Ad. 3:

Udvalget for Ældre og Handicappede udsætter sagen til næste udvalgmøde d. 12. januar 2021, da der afventes hørings svar fra HovedMED.

Hørings svar modtaget fra Ældrerådet

## Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2021 og frem blev der besluttet følgende: Der afsættes 880.000 kr. til Hjemmeplejen, pakkerne til personlig hjælp og pleje justeres med henblik på at opnå en besparelse på 1 mio. kr. årligt, og der igangsættes en proces, der har som mål, at sikre bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen. På sidstnævnte er den forventede nettobesparelse i 2021 er 250.000 kr. og 1 mio. kr. årligt i de efterfølgende år.

Nedenfor fremlægges forslag til henholdsvis mere personale i Hjemmeplejen og justering af pakkerne til personlig hjælp og pleje. Afslutningsvis gives en status for arbejdet med bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen.

Mere personale i Hjemmeplejen - Tilbud til demente borgere eller borgere med demenslignende symptomer

Som led i beslutningen om budget 2021 og frem blev der afsat 880.000 kr. årligt til mere personale i Hjemmeplejen. Jævnfør sag 255 på møde den 3. november 2020 foreslår administrationen, at midlerne målrettes gruppen af demente borgere. Et sådan tilbud er i tråd med Udvalgets politiske målsætning: ”Vi skal have flere demenspladser i Halsnæs Kommune, og indsatsen for demente skal opprioriteres”.

Der fremlægges følgende to forslag.

Forslag 1: Aktivitet og motion i naturen til borgere med demens eller demenslignende symptomer.

Det anbefales, at der etableres et aktivitetstilbud med afsæt i naturen – dette kan både være i nærområdet samt i områder, der kan nås med bus eller tog. Målgruppen er velmobiliserede borgere med lettere demenssymptomer, som kan profitere af en tidlig forebyggende indsats med aktivitet og motion i naturen. Tilbuddet dækker således den gruppe af borgere med

demens eller demenslignende symptomer, der tidligt, i deres demensforløb, kan profitere af vedligeholdelse af fysiske og kognitive færdigheder. Der foreligger evidens for, at vedligeholdelse af disse funktioner kan forsinke behovet for plejebolig. Tilbuddet vil tillige skabe mulighed for dannelse af relationer og netværk borgerne imellem og skabe mulighed for overgang til andre kommunale- og regionale tilbud. Med dette tilbud skabes kontakt til en gruppe af borgere, som typisk takker nej til kommunale tilbud, indtil deres pårørende og situationen i hjemmet er overbelastet.

Tilbuddets omfang er følgende: Over en periode på 11 uger tilbydes to grupper af fem borgere aktiviteter 2 gange ugentligt af fem timers varighed. Tilbuddet gives i 44 uger. På et vil 40 borgere således kunne få glæde af tilbuddet. For den enkelte borger skal det, efter endt forløb, være muligt at skrive sig op til et nyt forløb.

Borgerne skal selv dække transportudgifter samt andre udgifter i forbindelse med aktiviteterne. Kommunen vil være vært for kaffe m.v. under afviklingen af tilbuddet. Lignende tilbud gives med succes i andre kommuner.

Administrationen anbefaler forslag 1.

Forslag 2: Ydelser til borgere med demenssymptomer der er visiteret til hjælp eller borgere i eget hjem, der endnu ikke har behov for visiteret hjælp.

Som alternativ foreslås det, at der etableres ydelser til borgere med svær hukommelsessvækkelse, demens diagnose eller demenslignende adfærd, hvor pårørende har brug for aflastning i hjemmet, eller borgere der bor alene, som har brug for støtte til at færdes uden for hjemmet.

Der tilbydes vedligeholdelse af fysiske færdigheder såvel som kognitiv stimulering i forbindelse med ture eller aktiviteter i hjemmet. Der kan også være tale om aktivering og vedligeholdelse af aleneboende borgere med demens, der ikke kan rummes i de eksisterende kommunale tilbud.

Tilbuddets omfang er følgende: Borgerne tilbydes en ydelse på 4 timer om ugen i et 10 ugers forløb. Borgeren betaler egen samt hjælperens transport, såfremt borgeren ønsker at tiden anvendes til f.eks. ture, hvori offentlig transport indgår. Besøget dækkes, i den udstrækning det er muligt, af medarbejdere med kompetencer inden for demensområdet. Borgere der ikke er kendt af Visitationen i forvejen henvises via demenskonsulenterne til Visitationen.

For både forslag 1 og 2 gøres opmærksom på, at der endnu ikke er taget stilling til, i hvilken del af organisationen det nye tilbud bedst placeres. I beslutningen om placering af tilbuddet vil der væres fokus på, at tilbuddet placeres et sted, hvor medarbejderne besidder de faglige kvalifikationer i forhold til tilbuddets målgruppe.

Når udvalget har godkendt administrationens indstilling, vil det nye tilbud blive nævnt i kvalitetsstandarderne.

Justering af pakkestruktur for den personlige pleje og hjælp

Jævnfør budgethåndtag 6.2.2.3 blev det besluttet, at der skulle ske en justering af pakkestrukturen på den personlige pleje og hjælp. Justeringen skal give mulighed for at give nogle mere nuancerede visitationer. Aktuelt er der overordnet fire pakker til personlig hjælp og pleje: Let – 15 minutter, Moderat – 30 minutter, Svær – 45 minutter og Total – 60 minutter. Pakkerne tildeles på baggrund af borgerens funktionsniveau, og de gives med større eller mindre frekvens. Pakkerne indeholder hverdagsrehabilitering øvre/nedre toilette, af/påklædning, bad, toiletbesøg, forflytning, struktur og sammenhæng, motivation og guidning.

I den nye pakkestruktur vil Visitationen fremadrettet kunne sammensætte otte pakker til borgerne. Visitationen vil således få mulighed for at give nogle mere præcise og nuancerede pakker end tidligere. Det betyder, at alle nuværende pakker nedjusteres med fem minutter - til gengæld bliver det muligt også at tillægge fem minutter til den enkelte pakke i den nye pakkestruktur.

I praksis betyder det, at der, hen over 2021 og om nødvendigt i 2022, vil ske en revurdering af borgernes ydelser. Visitationen vil løbende vurdere, hvordan borgerens behov bedst kan tilgodeses, samt om der er grundlag for at nuancere den tildelte tid.

Der gøres særligt opmærksom på følgende: I forbindelse med omlægningen og opstart af den nye pakkestruktur beholder alle borgere deres nuværende tid - dvs.: Er man i dag visiteret til 30 minutters hjælp, så vil man også have 30 minutters hjælp ved opstart af den nye pakkestruktur. Det er vurderingen, at det særligt er ved pakken - Let - 15 minutter og Moderat - 30 minutter, at der vil være grundlag for at nuancere den tildelte tid. Dette skyldes dels, at spændet mellem de to pakker er relativt stort, og at behov for meget lidt hjælp automatisk udløser minimum 15 minutter, hvor behovet hos borgeren, i nogle tilfælde, kan dækkes med 10 minutter.

Afslutningsvis skal bemærkes følgende: I budgethåndtaget blev der tillige fremsat forslag om, at praksis vedrørende støttestrømper blev ændret, således skulle borgerne fremover, via rehabilitering og hjælpemidler, blive mere selvhjulpne. En gennemgang af praksis har vist, at området for støttestrømper ikke kan optimeres yderligere. Allerede i dag tages der stilling til, om den enkelte borger kan blive mere selvhjulpne – det vil sige, at de borgere der får hjælp til støttestrømper i dag, ikke vil kunne klare sig uden.

I kvalitetsstandarderne indgår ikke en beskrivelse af pakkestrukturen, derfor, vil ovenstående justering ikke, blive beskrevet i kvalitetsstandarderne.

Bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen - status på implementering

Jævnfør budgethåndtag 6.2.2.2 blev det til budgettet besluttet, at der skal ske en mere effektiv anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen - Serviceloven §83a. Forslaget forudsætter, at Visitationen i endnu højere grad sætter fokus på rehabilitering, at samarbejdet mellem Visitationen, Hjemmeplejen og Træning og Aktivitet udvikles yderligere, samt at der investeres i både terapeutkompetencer, generel kompetenceudvikling og velfærdsteknologi. Der er derfor nedsat en arbejdsgruppe, som skal tilrettelægge processen frem mod fuld implementering. Dette arbejde vil blive afviklet hen over 2021. I arbejdsgruppen vil der blive fokuseret på erfarings- og vidensopsamling, ligesom forslaget fulde potentiale og muligheder vil blive afdækket.

Der er modtaget hørings svar fra Hoved-MED, der er vedhæftet sagen, som bilag.

## **Lov- og plangrundlag**

Vedtagelsen af budget 2021 og frem.

## **Konsekvenser**

Etablering af tilbud til borgerne med demens eller demenslignende symptomer: Både borgere og pårørende vil opleve tilbuddet som et væsentligt løft af serviceniveauet.

Justering af pakkestrukturen: Der sker ikke en forringelse af serviceniveauet for borgerne, da de stadig vil få samme ydelse. Nogle borgere vil opleve den ændrede praksis som en serviceforringelse. Personalet vil, i samarbejde med borgeren, finde den bedst mulige måde, at få det nye serviceniveau etableret i en gradvis overgang

Bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen: Det forventes, at borgerne vil opleve det som et løft i serviceniveauet, idet der arbejdes med borgerens potentialer og med det mål at gøre den enkelte borger mere selvhjulpne. Tilsvarende vil personalet opleve det som et løft, at der arbejdes strategisk med at anvende deres faglighed i praksis.

## **Høring, dialog og formidling**

Sagen sendes til høring i forbindelse med udsendelse af dagordenen.

## **Økonomi**

Der er afsat 880.000 kr. til mere personale i Hjemmeplejen. Midlerne anvendes til etablering af tilbud om aktivitet og motion til borgere med demens eller demenslignende symptomer. Midlerne vil blive anvendt til ansættelse af to medarbejdere med en baggrund som Social- og Sundhedsassistent, med demenserfaring og uddannelse på minimum forløbskoordinatorniveau. Derudover afsættes et mindre beløb til IT, udgifter i forbindelse med aktiviteter m.v.

Der skal som led i justering af pakkestrukturen effektiviseres med 1 mio. kr. årligt fra 2021 og frem.

Bedre anvendelse af rehabilitering i Hjemmeplejen skal i 2021 give en nettobesparelse på 250.000 kr. og de efterfølgende år 1 mio. kr. årligt.

## **Bilag**

Høringssvar UÆH 01.12.2020 Ældrerådet

Høringssvar - Hoved-MED

Høringssvar UÆH 12.01.2021 Ældrerådet

# Punkt 270: Tilsynsrapport - Hjemmeplejen 2020

27.00.00-60-19

## Sagens kerne

Byrådet har i følge Servicelovens § 151 pligt til at føre tilsyn med, at de kommunale opgaver løses inden for gældende lovgivning og de politisk vedtagne kvalitetsstandarder.

Til udvalgets orientering fremlægges tilsynsrapport for uanmeldt kommunalt tilsyn for følgende:

- Hjemmeplejen, Hundested.
- Hjemmeplejen, Frederiksværk .
- Hjemmeplejen, Melby.

Hjemmeplejen, Hundested er vurderet til en indplacering i kategorien: Særdeles tilfredsstillende

Hjemmeplejen, Frederiksværk og Hjemmeplejen, Melby er vurderet til en indplacering i kategorien: Tilfredsstillende.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede.

## Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

Der er modtaget hørings svar fra Ældrerådet 11.01.2021

## Sagsfremstilling

Ifølge Servicelovens §151 har Byrådet pligt til at føre tilsyn med, at de kommunale opgaver efter Servicelovens §§ 83, 83a og 86, stk. 2 løses i overensstemmelse med Byrådets beslutninger og i henhold til de politisk vedtagne kvalitetsstandarder. Byrådet har pligt til at foretage mindst ét uanmeldt tilsyn årligt af private og kommunale leverandører i hjemmeplejen og på plejecentrene i Halsnæs Kommune.

Formålet med uanmeldte tilsyn er at afdække, om der er sammenhæng mellem den bevilligede hjælp og den hjælp, borgeren modtager. Derudover er formålet også at have fokus på sammenhængen mellem de beskrevne og vedtagne rammer og den praksis, der udføres samt at bidrage til den løbende udvikling og kvalitetsforbedring af indsatsernes indhold.

Halsnæs Kommune har indgået en aftale med en ekstern leverandør om gennemførelse af uanmeldte kommunale tilsyn i hjemmeplejen og på plejecentrene. De uanmeldte tilsyn afsluttes med en tilsynsrapport for hver enkelt virksomhed. Der vil ligeledes blive udarbejdet en samlet årsrapport. Årsrapporten vil blive fremlagt politisk, når alle tilsyn er gennemført.

Det uanmeldte kommunale tilsyn afsluttes med at indplacere virksomheden efter følgende vurderingsskala:

- Særdeles tilfredsstillende
- Meget tilfredsstillende
- Tilfredsstillende
- Mindre tilfredsstillende
- Ikke tilfredsstillende

De kommunale uanmeldte tilsyn for hjemmeplejen og plejecentrene tager udgangspunkt i følgende målepunkter: Dokumentation, Personlig pleje og omsorg, Praktisk hjælp, Sundhedsfremme og forebyggelse, Rehabilitering, Kommunikation og adfærd, Mad og måltider og Medarbejderkompetencer og rette faglighed på opgaven

Tilsynene indeholder følgende datakilder i helhedsvurderingen af plejeenheden: Gennemgang af faglig dokumentation, interview af borgere, ledere og medarbejdere samt observationer.

Hjemmeplejen, Hundested

Hjemmeplejen, Hundested er vurderet til, at virksomheden indplaceres i kategorien:

- Særdeles tilfredsstillende

Anbefalinger:

- Tilsynet anbefaler, at der i forhold til borger med §83a ydelser sikres løbende beskrivelser i journalen, så effekten af indsatsen tydeligt fremgår af dokumentationen.

Administrationens bemærkninger:

Hjemmeplejen i Hundested har kontinuerligt fokus på at dokumentere efter gældende retningslinjer. Anbefalingen ang. §83a ydelser er blevet drøftet særskilt med medarbejderne, og der vil løbende være kontrol med beskrivelserne i journalen.

Hjemmeplejen, Frederiksværk

Hjemmeplejen i Frederiksværk er vurderet til, at virksomheden indplaceres i kategorien:

- Tilfredsstillende

Anbefalinger:

- Tilsynet anbefaler, at der fortsat arbejdes med at udvikle dokumentationsarbejdet i handlingsanvisninger Hverdagsliv. Herunder styrke arbejdsgange, som sikrer, at handlingsanvisninger Hverdagsliv er opdateret og indeholder beskrivelser af samtlige servicelovsydelser. Dertil, at alle de beskrevne områder - og særligt de sygeplejefaglige opmærksomhedspunkter - er aktuelle og handlevejledende.

- Tilsynet anbefaler, at der etableres arbejdsgange, der sikrer, at der altid foreligger handlingsanvisning på delegerede sundhedslovsydelser, som tydeligt beskriver den faglige opgave, opfølgingsdato, samtykke og delegeringsniveau.
- Tilsynet anbefaler, at frekvens for vægtkontroller overholdes og dokumenteres, samt at der foretages og dokumenteres relevant indsats og opfølgning.
- Tilsynet anbefaler, at der med baggrund i oplysninger fra enkelte borgere er behov for en dialog i arbejdsgruppen i forhold til, hvordan medarbejderne på en respektfuld måde ankommer til borgerens bolig
- Tilsynet anbefaler, at der i forhold til en konkret borger iværksættes tiltag, så borgeren føler sig informeret og medinddraget i forhold til etablering af APV-hjælpemiddel i boligen.

#### Administrationens bemærkninger:

Hjemmeplejen i Frederiksværk har kontinuerligt fokus på at dokumentere efter gældende retningslinjer. I forhold til de delegerede sundhedslovsydelser er der opstartet et tættere samarbejde mellem dem der delegerer opgaven og dem der udfører opgaven i praksis.

I forhold til anbefalingen omhandlende vægtkontroller af borgerne vil der, gennem arbejdsgruppen omkring borgeren, fremadrettet være mere fokus på at frekvensen overholdes og dokumenteres.

På et personalemøde har ledelsen talt med alle medarbejderne i forhold til, hvordan man på en respektfuld måde ankommer til borgernes hjem. I forhold til den konkrete borger er der afholdt et møde med borgeren omhandlende etablering af APV-hjælpemiddel i boligen.

#### Hjemmeplejen, Melby

Hjemmeplejen i Melby er vurderet til, at virksomheden indplaceres i kategorien:

- Tilfredsstillende

#### Anbefalinger

- Tilsynet anbefaler, at der fortsat arbejdes med at udvikle dokumentationsarbejdet i handlingsanvisninger Hverdagsliv. Herunder styrke arbejdsgange, som sikrer, at handlingsanvisninger Hverdagsliv indeholder handleanvisende beskrivelser på den støtte og pleje, der skal leveres, så handlingsanvisning Hverdagsliv kan bruges som et aktivt værktøj i hverdagen. Dertil, at alle de beskrevne områder, særligt de sygeplejefaglige opmærksomhedspunkter, er aktuelle og handlevejledende.
- Tilsynet anbefaler, at der etableres arbejdsgange, der sikrer, at der foreligger handlingsanvisning på delegerede sundhedslovsydelser – som tydeligt beskriver den faglige opgave, opfølgingsdato, samtykke og delegeringsniveau.
- Tilsynet anbefaler, at der i forhold til §83a sikres, at der foreligger en aktuel handlingsanvisning Hverdagsliv, samt at der er løbende dokumentation i journalen, så effekten af indsatsen tydeligt fremgår i journalen.
- Tilsynet anbefaler, at der med baggrund i oplysninger fra enkelte borgere er behov for en dialog i medarbejdergruppen i forhold til, hvordan medarbejderne på en respektfuld måde ankommer til borgerens bolig. Herunder at der etableres individuelle aftaler med borgerne i forhold til ændringer ved den leverede hjælp.
- Tilsynet anbefaler, at der rettes et særlig fokus på triageringsområdet, så arbejdsgange tilpasses den daglige praksis.
- Tilsynet anbefaler, at der anvendes engangsplastforklæde ved arbejdsopgaver, hvor der er risiko for, at arbejdstøjet bliver vådt eller forurennet, samt når der er risiko for stænk og sprøjt.

#### Administrationens bemærkninger:

Hjemmeplejen i Melby har kontinuerligt fokus på at dokumentere efter gældende retningslinjer. I forhold til de delegerede sundhedslovsydelser er der opstartet et tættere samarbejde mellem dem der delegerer opgaven og dem der udfører

opgaven i praksis.

Anbefalingen ang. §83a ydelser er blevet drøftet særskilt med medarbejderne, og der vil løbende være kontrol med beskrivelserne i journalen.

På et personalemøde har ledelsen talt med alle medarbejderne i forhold til, hvordan man på en respektfuld måde ankommer til borgernes hjem. I forhold til den konkrete borger er der afholdt et møde med borgeren omhandlende etablering af APV-hjælpemiddel i boligen. På triageringsområdet vil alle arbejds gange blive gennemgået, så de er tilpasset den daglige praksis.

Anbefalingen om engangsforklæder ved arbejde, hvor der er risiko for at arbejdstøjet bliver vådt er indført efter tilsynsbesøget.

I hele Hjemmeplejen er der ligeledes planlagt et møde mellem de tre områdeledere og hjemmeplejens udviklingssygeplejerske, hvor formålet er at tage ved lære af de systemer og arbejds gange, man har haft succes med i Hjemmeplejen, Hundested i forhold til dokumentation i praksis.

Tilsynsrapporten for hele Hjemmeplejen er vedhæftet som bilag.

## **Lov- og plangrundlag**

Serviceloven § 151.

Serviceloven §§ 83, 83a og 86, stk. 2.

Serviceloven § 89.

## **Konsekvenser**

På baggrund af anbefalingerne i tilsynsrapporten er der udarbejdet en handleplan for Hjemmeplejen.

Tilsynsrapporten vil blive lagt på kommunens hjemmeside efter indeværende orientering.

## **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

Tilsynsrapport Kommunal Hjemmepleje 2020-Halsnæs-Endelig rapport.pdf

Høringssvar UÆH 12.01.2021 Ældrerådet

# Punkt 271: Analyse af opgangsfællesskabet Maglehøj

27.36.12-G01-25-20

## Sagens kerne

I budgetaftalen for 2020-23 blev det besluttet at gennemføre en analyse af opgangsfællesskabet Maglehøj for at undersøge, om opgaverne kan justeres og medarbejderne varetage flere opgaver. Analysen - foretaget af KLK - er nu afsluttet og peger på, at personalet leverer en indsats af høj kvalitet og at der på baggrund af borgernes støttebehov også er plads til at generere flere opgaver til Maglehøj. Social Service og Familier vil undersøge videre, hvordan Maglehøj kan løse flere opgaver. Det vil danne grundlag for et beslutningsoplæg til Udvalget om fremtidig model i foråret 2021.

Leder af Botilbuddene, Annette Thye, deltager på mødet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede

## Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

## Sagsfremstilling

I budgetaftalen for 2020-23 blev det besluttet at gennemføre en analyse af opgangsfællesskabet Maglehøj med en beskrivelse af de opgaver, der ydes og eventuelle muligheder for at justere på opgaverne fremover. På den baggrund har Social Service og Familier bedt KL's Konsulentvirksomhed (KLK) om at foretage analysen. Det overordnede formål med analysen er at få klarlagt, om de ressourcer, der i dag bruges på driften af Maglehøj, anvendes mest effektivt - set i lyset af det samlede behov hos kommunens borgere, der modtager ydelser på social- og handicapområdet

I budget 2021-24 indgår en effektivisering af Maglehøj på 700.000 kr. årligt, som realiseres ved at Maglehøj med de samme ressourcer løser flere opgaver. Da KLKs analyse pga. Corona ikke var afsluttet inden budgetprocessen, indgår det i budgetforslaget, at såfremt analysen ikke viser muligheder for effektivisering, skal området finde effektiviseringen et andet sted.

KLKs analyse er nu færdiggjort. Overordnet vurderer KLK, at medarbejderne på Maglehøj leverer en velstruktureret faglig indsats af høj kvalitet, som bidrager til udvikling og større selvhjulpethed hos borgerne. Borgerne fortæller, at der er plads til alle på Maglehøj og de er en del af et godt og støttende fællesskab.

KLK har også vurderet borgernes støttebehov. Det er KLK's samlede vurdering, at funktionsniveauet hos 8 ud af 12 borgere betyder, at disse borgere i en del andre kommuner sandsynligvis ville bo i egen bolig med støtte (efter Servicelovens § 85) kombineret med klublignede sociale aktiviteter. De øvrige borgere på Maglehøj har et større støttebehov, men KLK vurderer ikke, at de har behov for at blive kompenseret mere end hvad der kan ske indenfor Maglehøjs rammer.

KLK konkluderer derfor, at der er et potentiale for omlægning af opgaverne svarende til 700.000 kr. årligt. Dette vil sikre at flere funktionsnedsatte borgere kan få støtte i Halsnæs Kommune og at disse borgere modtager et mere ensartet

støtteniveau. Potentialet på de 700.000 kr. kan realiseres ved, at der frigives tid ved tilpasning af den måde, der arbejdes på. Medarbejderne dermed får mulighed for at løse flere opgaver, som i dag udføres af dyrere eksterne leverandører.

Der er en række konkrete udfordringer ift. at omlægge opgaverne på Maglehøj, så de pædagogiske ressourcer kan anvendes til gavn for flere udfordrede borgere i Halsnæs Kommune. Den primære udfordring er Maglehøjs juridiske konstruktion, hvor beboerne har deres egen lejekontrakt. Det passer dårligt til et midlertidigt tilbud, som er hensigten med Maglehøj. Derfor er det nødvendigt at finde fleksible modeller, der kan realiseres på trods af det juridiske båndspænd.

KLK peger på 5 modeller for at anvende medarbejderressourcerne til andre opgaver. Det omfatter modeller, hvor medarbejderne bruger en del af deres ressourcer til at løse opgaver for borgere, der bor i eget hjem (udenfor Maglehøj); modeller hvor den juridiske konstruktion og målgruppen matches bedre, og en model, hvor der tilknyttes flere boliger til Maglehøj. Det er muligt at kombinere nogle af modellerne for at sikre den økonomiske bæredygtighed.

Social Service og Familier vil på grundlag af rapporten undersøge muligheden for at realisere modellerne og hvordan det kan gøres i praksis. På baggrund heraf vil Social Service og Familier i foråret 2021 fremlægge et beslutningsoplæg om fremtidige modeller på Maglehøj for Udvalget .

## **Lov- og plangrundlag**

Serviceoven og almenboligloven

## **Konsekvenser**

De nuværende beboere vil opleve et lidt lavere serviceniveau, når medarbejderne skal varetage flere opgaver med de samme ressourcer. Til gengæld vil serviceniveauet være mere ensartet i forhold til andre borgere, og effektiviseringen vil komme andre borgere med behov for støtte til gode.

## **Høring, dialog og formidling**

Ledere, medarbejdere og beboere har været inddraget i udarbejdelsen af analysen. To medarbejdere har deltaget i styregruppen og den samlede medarbejder-gruppe har kommenteret på et udkast til rapporten.

De fremtidige modeller og konsekvenser for personalet vil blive drøftet i Hoved-MED inden beslutningsoplæg fremlægges for Udvalget for Ældre og Handicappede.

## **Økonomi**

Analysen danner grundlag for realiseringen af effektiviseringsforslag på 700.000 kr. årligt fra budget 2021-24.

## **Bilag**

Analyse af Maglehøj Halsnæs endelig rapport.docx

# Punkt 272: Orientering om det vedtagne budget 2021-2024

00.30.04-G01-8-20

## Sagens kerne

I overensstemmelse med budgettidsplanen 2021-2024 præsenteres de enkelte fagudvalg for deres budgetter for 2021 i forbindelse med udvalgmøderne i januar måned 2021.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Udvalget for Ældre og Handicappede tager orienteringen til efterretning.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Ældre og Handicappede

## Beslutning

Direktionens indstilling taget til efterretning

## Sagsfremstilling

Fagudvalgene præsenteres på deres møder i januar 2021 for deres samlede budget for 2021.

Præsentationen består dels af en hovedoversigt, som viser kommunens samlede budget for 2021-2024, dels af en sammenstilling af de budgetændringer, der er sket på udvalgets område i forbindelse med budgetprocessen, dels af en bevillingsoversigt, hvor bevillingerne på udvalgets område ses i sammenhæng med kommunens samlede driftsbudget og dels af budgetbeskrivelser for de politikområder, der hører ind under udvalget.

Desuden fremgår udvalgets anlægsprojekter af investeringsoversigten, suppleret med uddybende beskrivelser af de enkelte projekter.

## Lov- og plangrundlag

Tidsplan for budgetprocessen 2021-2024.

## Høring, dialog og formidling

Det fremsendte materiale indgår i den samlede offentliggørelse af budget 2021-2024 på kommunens hjemmeside, ligesom materialet indgår i en opdateret version af den elektroniske budgetmappe for 2021-2024.

## Bilag

Hovedoversigt - Vedtaget budget 2021-2024

Oversigt over budgetændringer - Udvalget for Ældre og Handicappede

Bevillingsoversigt - Vedtaget budget 2021-2024

Budgetbeskrivelse - Voksne med fysisk eller psykisk handicap

Budgetbeskrivelse - Ældre

Projektbeskrivelser - Investeringsoversigt 2021-2024

Investeringsoversigt 2021-2024 - Vedtaget Budget

## **Punkt 273: Lukket**

27.00.00-60-19

## **Punkt 274: Orientering fra formanden**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

.

### **Bilag**

Sagsliste UÆH januar møde

## **Punkt 275: Underskriftsark**

00.22.00-A00-130-17

### **Beslutning**

Protokollen godkendt.

---

Thue Lundgaard Curry (Ø)

Ole S. Nielsen (O)

Susan Eirfeldt (V)

Sune Raunkjær (V)

Tommy Frøslev (A)

Kirsten A. Lauritsen (A)

Torben Hedelund (A)